

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter er produktion og levering af varme og el.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Også varmeåret 2016/17 blev et godt år for Sdr. Herreds Kraftvarmeværker AmbA. Det er jo efterhånden ved at være den traditionelle melding hvert år, men sandheden i år er dog, at der ligger nogle krusninger - måske endda bølger - ude i fremtiden, som vi bliver nødt til at forholde os til. Mere om det senere, men isoleret set var varmeåret 2016/17 et solidt år for varmeværket.

I år er vi faktisk nået frem til værkets 24. år, og vi kan den 3. december i år fejre et 25 års jubilæum, så det er faktisk den 25. generalforsamling for værket som holdes nu.

### Varmepris og varme år

Varmeåret 2016/17 lignede på mange år det foregående år, hvilket vil sige et forholdsvist lille fjernvarmeforbrug, som var et godt stykke under normalt året. Lige som sidste år har forbruget dog været stigende, og der var da også en hel del forbrugere som fik en efterregning i forbindelse med årsafregningen. Graddagene er steget fra 2368 i 2015/16 til 2551 i 2016/17, hvor normaltåret udgør 2905.

Varmeprisen har været holdt på samme niveau i det nu afsluttede varmeår som forrige år, hvilket vil sige, at en MWh varme har kostet 450 kr., og den faste afgift for en gennemsnitsforbruger 6.000 kr., samt endelig 3 kr. pr. m<sup>3</sup> vand som gennemstrømmer det interne fjernvarmesystem. Gennemsnitsprisen for varmelevering for Sdr. Herreds Kraftvarmeværker kommer dermed op på 15.696 kr., hvilket svarer nogenlunde til gennemsnittet af de værker, vi kan sammenligne os med.

1. juni offentliggjorde Energitilsynet en spændende undersøgelse, der viser, at prisen på fjernvarme siden 2009 er faldet med 6,2 % på landsplan, mens forbruger prisindekset er steget med 9,7 %, og prisen på el er steget 17,3 %. Hos Sdr. Herreds Kraftvarmeværker er prisen faldet betydeligt mere, hvor vi jo på et tidspunkt betalte over 25.000 kr. for at opvarme et gennemsnitshus, imod nu jf. ovenfor godt 15.000 kr.

Årets resultat efter årsregnskabsloven blev 0 kr., hvilket det jo skal grundet varmeforsyningslovens "hvile-i-sig-selv- princip".

Årets resultat efter varmeforsyningsloven blev et underskud på 639 tkr. Resultatet skyldes, at der efter varmeforsyningsloven er henlagt 1,8 mio. kr. til grøn omstilling af Hvidbjerg værket samt ledningsrenovering. Årets underdækning betyder, at den samlede overdækning, der er udtryk for, at vore forbrugere har penge til gode, er faldet fra ca. 4,6 mio. kr. til 3,8 mio. kr., hvilket et stykke hen ad vejen lever op til aftalen med Energitilsynet om at få overdækningen udlignet.

### Driften i varmeåret

I det forløbne år har varmen heldigvis været næsten helt uden nævneværdige stop. Det har I heldigvis fået at vide herfra de sidste mange år, så stor ros til driftspersonalet.

Halmværket i Øster Assels har kørt problemfrit i det nu afsluttede varmeår, og praktisk talt alt varmen er produceret ved halmafbrænding. Vi har her inden høsten opsagt vort samarbejde med VERDO om køb og sikring af halm til værket, og har også valgt at skifte halmleverandører grundet et godt tilbud. Opsigelsen af aftalen med VERDO har ikke været velvalgt, idet høsten i år har gjort tørt halm til lidt af en mangelvare. Der arbejdes ihærdigt på at sikre de nødvendige leverancer til indeværende varmeår.

Også Ørding værket har kørt problemfrit. Træaffaldet fra KPK har vi haft i rigelige mængder, og det fungerer fint i vort anlæg. Der er en meget fin drift grundet tilslutningen af HEVA.

I Frøslev er der sket ombygning af sneglesystemet, og det nybyggede containeranlæg er tilsluttet, således at der nu også hér bruges træ fra KPK Døre og Vinduer. Faktisk er ca. halvdelen af brændslet kommet fra affaldstræet, og det øvrige er bæredygtige træpiller fra Sverige.

## LEDELSESBERETNING

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold (fortsat)

I Hvidbjerg har vi modtaget forholdsvis meget varme fra Limfjordens Bio Energi. Produktionen har været stabil, og varmen herfra suppleret med varme fra KSM Stoker har faktisk næsten leveret den nødvendige varme.

Elpriserne har ikke flyttet sig ret meget, dog en lille opadgående tendens på spotmarkedet. Tendensen har dog ikke flyttet på, at det har været det varmeår, hvor vi suverænt har haft den laveste indtjening på salg af el, på trods af, at der også er kommet indtægter fra de 2 vindmøller på Trehøjevej.

Naturgasprisen er varmeværket ikke afhængig af længere, men generelt har der været tale om lave priser, hvilket har betydning, når man sammenligner individuel gasopvarmning med andre opvarmningsformer.

Et område som især har haft offentlighedens bevågenhed i det forløbne år er handel med energibesparelser. Selve baggrunden for, at energiselskaber skal købe/selv opnå energibesparelser, er et EU-krav. Området har desværre været fyldt med fup og svindel, idet besparelserne er blevet handlet indtil flere gange, og hvor dokumentationen ikke har været i orden. Sdr. Herreds Kraftvarmeværker har købt energibesparelser hos NGF Energy, og vi forventer, at alt følger lovgivningen. Der blev indgået en ny ordning, hvor Sdr. Herreds Kraftvarmeværker skulle levere lidt færre besparelser, men efterfølgende har rigsrevisionen ytret sig meget negativ om ordningen, og spørgsmålet er lige nu, hvordan fremtiden ser ud på dette område. Generelt er omkostningerne til køb af energibesparelser fortsat stigende, og branchen har en gennemsnitspris på 49 øre pr. kwh, hvilket er samme niveau som i 2015. Dette betyder, at de samlede omkostninger for fjernvarmebranchens energispareindsats var lige over 500 mio. kr. Sdr. Herreds Kraftvarmeværker har betalt 224.000 kr. for den mængde, som vi skal levere, dette svarer en gennemsnitspris af ca. 58 øre pr. kwh.

### *Grøn omstilling Hvidbjerg værket*

Den grønne omstilling er med succes gennemført i Øster Assels, Ørding og Frøslev. I Hvidbjerg er vi endnu ikke kommet i mål, og der gøres derfor store bestræbelser for at finde ud af, hvilket brændsel, der skal anvendes, og hvem som skal levere dette. Aftalen med Limfjordens Bio Energi i Sindbjerg udløber i 2021, men aftalen skal allerede genforhandles i 2019. Den vision som bestyrelsen har sat for Sdr. Herreds Kraftvarmeværker indeholder et ønske om, at blive co2-fri, hvilket ikke harmonerer med, at der fortsat bruges naturgas på kedlerne i Hvidbjerg.

Der har løbende været drøftelser med Limfjordens Bio Energi omkring et fortsat samarbejde, og dette intensiveres nu. Biogasselskabet forventes inden for et års tid at ombygge og udvide deres anlæg sådan, at biogasproduktionen stiger væsentligt, og det dermed bliver fordelagtigt at opgradere gassen til brug på det eksisterende naturgasnet. I forbindelse med opgraderingen får biogasselskabet behov for en større mængde varmt vand. Dette kunne varmeværket måske producere. I den anden ende af processen er der en mængde varmt vand i en lavere temperatur, som varmeværket kan bruge via en varmepumpe til at lave fjernvarmevand til dets forbrugere. Det kan gå hen og blive en win-win situation for begge parter. Der findes andre steder i biogasproduktionen overskudsvarme, som kan opsamles, og samlet set er der basis for at opvarme betydelig flere huse med fjernvarme, end der i dag er tilsluttet varmeværket, hvilket kan give tanker om at forsyne Vils med fjernvarme.

Omkring biogassen er det faktisk sådan, at når de anlæg, som er ved at blive tilsluttet i 2017, kommer i fuld produktion, passeres grænsen for, at 15 % af gassen i det danske gasnet er baseret på biogas.

## LEDELSESBERETNING

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold (fortsat)**

Bestyrelsen har dog også andre tanker for Hvidbjerg-værket, og bestyrelsen valgte derfor ved årsskiftet at overtage 2 af de 3 vindmøller, som står placeret på Trehøjevej. Mange har talt om at udnytte strøm fra vindmøller til varmeproduktion, når strømprisen er lav. Det vil samfundsøkonomisk være en rigtig god løsning. Møllerne på Trehøjevej blev købt relativt billigt, og set ud fra, at de kan sælges til eksport, er det en minimal risiko bestyrelsen har taget ved købet. Købet er dog også lidt af en provokation i forhold til de regler, der findes på området. Det forekommer for det først urimeligt, at man ikke kan få lov både at sælge strøm på nettet og så tage strøm ud til varmeproduktion (nettoafregningsreglerne). For det andet er det mærkværdigt, at der stadig findes et monopol som siger, at vi ikke må lægge en ledning fra vindmøllerne til varmeværket uden at skulle betale nettarif til elselskaberne (krav om sammatrikulering af møller og produktionsanlæg). Eneste gangbare løsning er derfor at sætte en varmepumpe på Trehøjevej og lave en varmeledning til Næssundvej, hvilket er en væsentlig dyrere løsning. Bestyrelsen har arbejdet med flere tanker om varmepumpe eller elkedel. Da der ikke umiddelbart er anden anvendelig energi en luften på Trehøjevej, vil det formodentlig blive en luft til vand løsning, hvor der har vist sig et alternativ i form af en varmepumpe, som både kan anvende vindmøllestrøm og naturgas. Det sidste strider dog lidt i forhold til vores vision om at blive co2-fri. Tankerne om opsætning af el-kedel er en prismæssig billig løsning, som også kan blive aktuel.

Da Folketinget ønsker, at varmeværkerne anvender varmepumper i noget større grad, har man lavet en pulje, som kan søges, hvor man kan få op til 15% af anlægsinvesteringen i tilskud. Det overvejes om denne pulje kan hjælpe vort varmeværk.

Bestyrelsen er fortsat ved godt mod om både investeringen i vindmøllerne og de fortsatte forhandlinger med Limfjordens Bio Energi. Vi ser fortsat store muligheder begge steder, og vores omverden ændrer sig jo også løbende, afgifter kan ændres, ligesom monopoler kan opbrydes.

I øvrigt har den grønne omstilling, som er sket på vort lille varmeværk, vakt opsigt på landsplan, og formanden skal i meget nær fremtid deltage i en energikonference i Folketinget, hvor han skal fortælle om, hvordan omstillingen er grebet an. Konferencen holdes i forbindelse med Folketingets åbning.

### ***Bortfald af det produktionsuafhængige tilskud***

På de sidste 3-4 generalforsamlinger er der orienteret om faren ved, at det produktionsuafhængige tilskud (grundbeløbet) forsvinder ved udgangen af 2018. Årene går, og det er nu meget tæt på at ske.

I forbindelse med el-liberaliseringen i 2008 fik de danske kraftvarmeværker vilkårene for afregningen af el produktionen ændret radikalt, idet produktionen skulle sælges på markedsvilkår. Værkerne fik 10 år til at tilpasse sig via et grundbeløb (grundbeløb I), hvis størrelse afhænger af markedsprisen på el. En høj el pris betyder bortfald af grundbeløbet, hvorimod en lav el pris giver et højt grundbeløb. Da politikerne indgik aftalen, havde man en forventning om, at markedsprisen på el ville være stigende over årene og, at kraftvarmeværkerne dermed sagtens kunne klare sig uden grundbeløbet efter 10 år. Det gik den stik modsatte vej, hvor markedspriserne på el er faldet og faldet.

Oprindeligt fik Sdr. Herreds Kraftvarmeværker 10 øre pr. produceret kwh. el i tilskud; et tilskud som var beregnet på baggrund af en co2-besparelse ved kraftvarmeproduktion. På et tidspunkt blev 10 øren sat ned til en 8 øre, og efterfølgende blev beløbet omdannet til et fast grundbeløb (grundbeløb II). Dette grundbeløb ophører først ved udgangen af 2019. Grundbeløbet udgør ca. 1 mio. kr.

Sdr. Herreds Kraftvarmeværker har grundbeløb på samtlige 4 kraftvarmeværker, og da grundbeløbet er beregnet ud fra den tarif, værkerne leverer til el-nettet, og ud fra en historisk produktion af el tilbage fra lige efter årtusindskiftet, er værket blev overkompenseret, når beløbet holdes op med forbrugerantallet. Bortfaldet af forbrugere i forbindelse med nedrivning af boliger og institutioner rammer nu dobbelt. I sammenligning med andre kraftvarmeværker rammes Sdr. Herreds Kraftvarmeværkers forbrugere derfor hårdere af grundbeløbets ophør.

I det nu afsluttede varmeår modtog Sdr. Herreds Kraftvarmeværker 5,3 mio. kr. i tilskud, hvilket faktisk svarer til det samme som værket modtog i den variable varmesalg inkl. m3-afregningen. Året før udgjorde tilskuddet 6,5 mio. kr. Det er altså store beløb, det handler om, og også noget som vil komme til at kunne mærkes på varmeprisen.

## LEDELSESBERETNING

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold (fortsat)**

Indtil videre har der ikke været meget hjælp at hente fra Folketinget. Man vil ikke kompensere for ophøret af tilskuddet, og det eneste, man indtil nu har fundet ud af, er at lave en rådgivningsordning, hvorefter værkerne kan få en rådgiver til at yde hjælp til at finde effektiviseringer og besparelser, således at man får minimeret virkningen af tilskuddets bortfald. Bestyrelsen for Sdr. Herreds Kraftvarmeværker har besluttet at deltage i ordningen.

Samtidig har vore organisationer igangsat en ordning, hvor værket kan opnå et tilskud på ca. 480.000 kr. årligt ved at have gasmotorerne til at stå til rådighed på elmarkedet. Der regnes lige nu på, om ordningen kan betale sig.

Den manglende indtægt fra tilskuddene kan i henhold til reglerne i varmforsyningsloven til dels udlignes ved, at der ikke længere foretages henlæggelser, der de seneste år har udgjort 1,8 mio. kr. årligt. Endvidere er en del af værkets anlæg ved at være nedskrevet, og dermed bliver der en mindre årlig afskrivning. Endelig skal der ses på effektiviseringer og besparelser på driften, som formentlig også kan give noget.

Sdr. Herreds Kraftvarmeværker er langt fra det eneste værk, som rammes, og det vækker også bekymring, at kraftvarmeværkerne ikke længere kan udfylde deres rolle som sikkerhed for vort el-net. Med udgangen af 2015 kunne de naturgasfyrede decentrale kraftvarmeværker tilsammen producere næsten 1450 MW el. Heraf er der på nuværende tidspunkt kun 16 % svarende til 200 MW el tilbage, når grundbeløbet efter 2018 bortfalder. 28 % er allerede planlagt skrottet.

### ***Sag ved Energitilsynet***

Som nævnt på de sidste par års generalforsamlinger har Sdr. Herreds Kraftvarmeværker måtte slås med Energitilsynet omkring en overdækning, som er opstået over en årrække. Oprindeligt søgte Sdr. Herreds Kraftvarmeværker om lov til at fordele overdækningen over 4 år, hvilket Energitilsynet var velvillige overfor. I de efterfølgende 2 år øgede varmeværket dog overdækningen, hvilket har fået Energitilsynet til at kræve en redegørelse for, hvordan vi hurtigt kan komme i tråd med varmforsyningslovens regler og få overdækningen ud af verdenen. De overdækninger, som er kommet i de seneste år, kan henføres til en større indtægt i form af el-produktionstilskuddet; et tilskud som fylder lige så meget i regnskabet som det samlede variable varmesalg.

I forbindelse med sidste års generalforsamling orienterede vi om, at vi havde sendt en forespørgsel til Energitilsynet om at få lov til at gemme overdækningen, så den kunne bruges, når det produktions-uafhængige tilskud falder væk. Denne forespørgsel er her efter et års sagsbehandling blevet besvaret. Svaret er desværre negativt, idet tilsynet giver varmeværket 2 år til at få overdækningen væk. Svaret fra tilsynet vil give anledning til højere varmepriser, når det produktionsuafhængige tilskud forsvinder, hvilket bestyrelsen finder særdeles uheldigt, når man ellers havde mere eller mindre kunnet udlignet bortfaldet af tilskuddet, og dermed holdt en nogenlunde konstant varmepris.

### ***Energipolitik og dets resultater***

På sidste generalforsamling blev frygten for umulige effektiviseringer nævnt. Desværre har Folketinget den 2. juni i år indgået en aftale om effektiviseringer som i første omgang har en værdi på 500 mio. kr., men som ved udgangen af 2025 skal udgøre 2,4 mia. kr. Det lykkelige er, at indtil videre er de små værker inkl. Sdr. Herreds Kraftvarmeværker undtaget for kravet, men spørgsmålet er hvor længe. For de større værker betyder det omkostningsrammer, omlægning af regnskabsår, benchmark og meget andet.

## LEDELSESBERETNING

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold (fortsat)**

På konsolideringssiden går det hurtigt, rigtig mange mindre varmeværker bliver opslugt af større for at effektivisere driften og for at kunne klare de opgaver, som omverden stiller til et dansk fjernvarmeværk. Det bliver efterhånden umuligt at drive et mindre varmeværk uden at have indgået aftale med et større om såvel driften som det administrative arbejde. For Sdr. Herreds Kraftvarmeværker er det også svært, og vi ser gerne et formaliseret samarbejde med de 2 øvrige varmeværker på Mors.

I øvrigt er der kommet et utal af rapporter og analyser som beskriver fjernvarmens fremtid i Danmark. Energistyrelsen har også fremlagt den sidste og ventede afgiftsanalyse, som dog ikke giver noget svar på, hvordan fremtidens afgiftssystem skal se ud. Folketinget er afventende, og et forventet energiforlig her i slutningen af 2017 er nu skubbet til begyndelsen af 2018.

De fleste politikere taler om at man skal gøre det økonomisk fordelagtigt at udnytte overskudsvarme, og der vil formentlig komme en åbning her på et tidspunkt. Hvad ellers et energiforlig kommer til at indeholde, foreligger der meget lidt om.

### ***Fremtidige udfordringer og strategi for det lokale varmeværk***

Det kommende varmeår bliver formentlig et af de år, hvor der skal tages nogle af de sværeste beslutninger i værkets historie. Bortfaldet af det produktionsuafhængige tilskud bliver en udfordring, idet bestyrelsen vil gøre alt hvad man overhovedet kan for at begrænse en stigning i varmeprisen. En pris lig med hvad vi tidligere har oplevet, vil være fuldstændige uacceptabel. Samtidig skal der findes ud af, hvad der skal ske med brændslet til Hvidbjerg-værket. Om det bliver et samarbejde med Limfjordens Bio Energi eller vindmøllerne på Trehøjevej - eller måske begge dele. Det vil også i stor grad komme til at handle om effektiviseringer og besparelser med stor fokus på driften af værkerne.

Nedgangen i forbruger antallet fortsætter, og nu er der kun 590 forbrugere mod tidligere 648 forbrugere, hvilket også sætter økonomien under pres. Det er derfor nødvendigt at finde nye forretningsområder eller nye forbrugere.

Varmeværket skal fortsat tænke anderledes og være i front for ad den vej at få størst indflydelse. Lige nu gennemføres således en bestyrelseskompetencekursus i et samarbejde med Morsø Erhvervsråd, Thy Erhvervsforum, Dansk Fjernvarme og Danske vandværker og endelig MVR Consult, et kursus som følges af 28 fra en række forskellige varmeværker og vandværker.

Det der dog komme til at stå først i kalender bliver at fejre, at værket nu har 25 års jubilæum og alle vores forbrugere kan godt sætte et kryds i kalenderen den 3. december, hvor der blandt andet vil blive budt på noget spiseligt om formiddagen.

### **Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for institutionens finansielle stilling.